



Bestuursverslag

opdrachtgever	Stichting DELA Fonds
eigenaar	Bestuur stichting DELA Fonds
auteur	Anna-Geertje van Eert
afdeling	MLC
datum	18 juni 2026

Bestuursverslag Stichting DELA Fonds 2025

Inhoudsopgave:

1	Voorwoord van de voorzitter van het bestuur van het DELA Fonds	pagina 03
2	Bestuursverslag	pagina 04
2.1	Doelstelling	pagina 04
2.2	Overzicht kernactiviteiten	pagina 05
2.3	Activiteiten 2025	pagina 07
2.4	Resultaat activiteiten	pagina 07
2.5	Bestuurlijke voornemens	pagina 08
2.6	Aanvraag & vrij besteedbaar vermogen	pagina 09
2.7	Interne organisatie structuur	pagina 10
2.8	Risico's en onzekerheden	pagina 12
2.9	Financiën	pagina 14
2.10	Ontwikkelingen 2025-2026	pagina 14
3	Ondertekening bestuur	pagina 16

Voorwoord

Het jaar 2025 was voor Stichting DELA Fonds, hierna te noemen het DELA Fonds, een jaar met mooie aanvragen en verbindende activiteiten. We hebben aanvragen ontvangen, die hebben geresulteerd in bijzondere ontmoetingen. Ontmoetingen tussen mensen die elkaar in het dagelijks leven misschien niet zo snel tegenkomen. Het is mooi om te zien dat deze zo goed passen binnen het thema van het fonds: 'Verbinden van generaties'. We hebben geluncht, gedanst, gefietst, gebakken, gezongen, gewandeld, gekletst en heel veel gelachen!

In het jaar 2025 was het thema van het DELA Fonds: 'Verbinden van generaties'. Door het jaar heen hebben we mooie projecten gesteund zoals samen dansen, fietsen, wandelen, bingo, boodschappen en natuurlijk ook samen koken en eten of je laten verwennen door een lekkere lunch in een fijn gezelschap.

Traditiegetrouw sloten we het jaar 2025 af met de cadeauactie voor kinderen uit gezinnen die zijn aangesloten bij de Voedselbank. Een actie die we vanuit DELA voor de 12^e keer organiseerden en waarmee we veel gezinnen in Eindhoven een hart onder de riem staken.

Het sterkt onze overtuiging dat het DELA Fonds door de steun van projecten mooie momenten teruggeeft aan de samenleving. Daar gaan we in 2026 dan ook vol enthousiasme mee door.

Wij hopen dat u plezier beleeft aan het lezen van dit verslag en het u inspiratie geeft tot het deelnemen aan of organiseren van activiteiten waarbij 'Verbinden van generaties' centraal staat.

Sandra Schellekens



1 Bestuursverslag

Voor u ligt het Bestuursverslag van Stichting DELA Fonds over het jaar 2025.

In 2025 werkte het DELA Fonds met het thema 'Verbinden van generaties'.

Waarom het thema 'Verbinden van generaties'?

Bij coöperatie DELA is het ideaal van onderlinge verbondenheid en solidariteit onverminderd aanwezig. DELA richt zich in 2025, 88 jaar, op het verbinden van generaties en doorgeven van herinneringen, ervaring, waarden etc. Toch brengen de meeste mensen het grootste deel van hun tijd door met uitsluitend leeftijdsgenoten.

Hoewel er in Nederland zes generaties naast elkaar leven, is onze samenleving zodanig ingericht dat, behalve in families en in werksituaties, contacten tussen generaties steeds minder plaatsvinden. Het gevaar ontstaat dat generaties buiten de boot vallen en steeds minder het gevoel hebben van waarde te zijn. Door vanuit het DELA Fonds generaties actief te verbinden en meer van elkaars kwaliteiten gebruik te laten maken, wil DELA bijdragen aan een inclusieve samenleving waarin iedereen ertoe doet en kan meedoen.

2.1 Doelstelling

Het DELA Fonds is op 29 maart 2007 opgericht en heeft ten doel het ondersteunen van goede doelen in Nederland. In de statuten staat dit als volgt geformuleerd: Het (financieel), zonder oogmerk van winst, ondersteunen van goede doelen in Nederland waaronder begrepen, doch niet beperkt, het ondersteunen van charitatieve, culturele,

wetenschappelijke dan wel (algemeen nut beogende) instellingen, personen of groepen van personen en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- fondsen te verdelen over projecten van uiteenlopende goede doelen;
- toezicht te houden op de besteding van de fondsen door deze goede doelen;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande doel in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Het DELA Fonds werkt met een thema. Dat is "Verbinden van generaties". Alle ontvangen projectaanvragen worden door het projectbureau en de Raad van Toewijzing beoordeeld op de aanwezigheid van dit thema.

2.2 Overzicht kernactiviteiten

Met het DELA Fonds stimuleert DELA maatschappelijke betrokkenheid en vrijwilligerswerk bij haar leden en medewerkers, met elkaar voor een ander. Het versterkt de oorspronkelijke gedachte 'Draagt Elkanders Lasten' die diep in Coöperatie DELA geworteld is. Het DELA Fonds is een van de pijlers waarmee het coöperatieve karakter van DELA uitgedragen kan worden. De eerste jaren richtte het DELA Fonds zich vooral op het geven van financiële ondersteuning, maar sinds 2012 komt "goed doen voor een ander" op de eerste plaats en is financiële steun daaraan ondergeschikt. In 2014 is het DELA Fonds gestart met een eigen domein, waarmee het zich onderscheidt van andere fondsen én aansloot bij de ambitie van DELA om de meest betrokken coöperatie te zijn die het leven meer betekenis geeft. Dit domein was voor meer dan vijf jaar het thema "Onbeperkt!" Eind 2019 hebben we het thema "Onbeperkt!" afgesloten. Sinds juni 2019 werken we vanuit het domein "Verbinden van generaties".

De kernactiviteiten van het DELA Fonds zijn onder te verdelen in twee categorieën aanvragen. Aanvragen van € 250 tot en met € 1.500 en aanvragen vanaf € 1.501 tot maximaal € 10.000. Bij de eerste categorie wordt de aanvraag beoordeeld door de collega's van het projectbureau en bij de tweede categorie door de Raad van Toewijzing die vier keer per jaar projecten beoordeelt. Buiten deze twee categorieën van aanvragen faciliteren

de medewerkers van het DELA Fonds de organisatie en uitvoering van teamactiviteiten van collega's van Coöperatie DELA.

Het aantal aanvragen in het jaar 2025 is, met 461, een mooi aantal in alle 19 jaar dat het Fonds in 2025 bestaat. We zien in 2025 geen toename van het aantal aanvragen, 12 minder dan in 2024. We zijn er blij mee en trots op dat zoveel verschillende initiatieven ons weten te vinden en een aanvraag voor een donatie doen.

Het aantal donaties is met 47 afgenomen ten opzichte van 2024. In 2025 hebben 102 projecten een bedrag tot en met € 1.500 toegewezen gekregen en 46 projecten een bedrag van maximaal € 10.000. Onderstaande tabel geeft een samenvatting van het aantal projecten ten opzichte van voorgaande jaren:

Aantallen	2025	2024	2023	2022
Totaal aantal ontvangen projectaanvragen	461	473	349	309
Gemiddeld aantal aanvragen per maand	38	39	29	26
Toegewezen & afgewezen				
Aantal projecten toegewezen	148	195	183	167
Aantal projecten afgewezen	313	278	166	142
Verdeling projecten naar aangevraagd bedrag				
Aantal projecten < € 1.500	102	155	147	115
Aantal projecten > € 1.501 tot €10.000	46	40	36	52

Toelichting

Wij zijn er blij mee dat zoveel verschillende verenigingen en stichtingen in 2025 een aanvraag bij het DELA Fonds hebben ingediend. De verdeling is dat 68% van de donaties naar €1.500 projecten gaat en 32% naar projecten tot €10.000. De €1.500 projecten zijn mooie projecten die vaak veel mensen bereiken in bijvoorbeeld buurthuizen, ontmoetingscentra, woonzorgcentra, scholen of in de natuur. Wij zijn er trots op dat wij een bijdrage aan de ontmoetingen die daar ontstaan mogen leveren.

Er zijn in 2025 voor het tweede jaar meer projecten afgewezen dan toegewezen. 32% van de binnen gekomen aanvragen heeft een toewijzing ontvangen en 88% een afwijzing. Verenigingen en stichtingen die een afwijzing ontvangen sturen een project in dat niet voldoet aan de vraag naar 'Verbinden van generaties'. Een zogenoemde mis match.

Redenen voor afwijzen zijn oa doelen sluiten onvoldoende aan op het thema van het fonds, een onvolledige aanvraag, het ontbreken van een budget. Op de website omschrijven we de voorwaarden waar een aanvraag aan dient te voldoen. Wij merken dat deze voorwaarden onvoldoende gelezen worden door sommige aanvragers. Gelukkig zijn er voor 2025 148 prachtige projecten die passen en een donatie hebben ontvangen.

2.3 Activiteiten 2025

Aan de verenigingen en stichtingen op onderstaande afbeelding deden we in 2025 een donatie. De diversiteit van de aanvragen is zo groot dat niet alle logo's van de aanvragers op de kaart passen.



2.4 Resultaat activiteiten

Het resultaat van deze activiteiten is te tellen in het aantal deelnemers wat hieraan meegedaan heeft oftewel het aantal mensen dat we bereikt hebben door een donatie te doen aan de vereniging of stichting die een activiteit organiseerde waar zij aan mee konden doen.

Overzicht	2025	2024	2023	2022
Aantal werknemersvrijwilligers	287	375	339	267
Aantal teamactiviteiten	21	22	20	14
Aantal leden Raad van Toewijzing	5	6	6	6
Aantal ambassadeurs	5	6	5	1
Aantal uren, door collega's, ingezet voor maatschappelijke organisaties	4.256	1295	1238	833
Mensen bereikt met de activiteiten door collega's	5.979	9.933	17.408	17.052
Maatschappelijke waarde (uren x € 50)	€212.800	€65.030	€61.900	€40.820

Toelichting:

De inzet van het aantal collega's is afgenomen ten opzichte van 2025. Wij zijn er blij mee dat 287 collega's zich inzetten voor goede doelen in Nederland. Voor 2026 hopen we op een stijging in het aantal collega's wat werknemers vrijwilligerswerk doet. Hiervoor mogen zij de "Dela Helemaal voor een ander dag" inzetten. Zij mogen onder werktijd 8 uur per jaar vrijwilligerswerk doen(dit naar rato van het aantal uur dat zij werken)*.

2.5 Bestuurlijke voornemens 2025

In het jaar 2025 hebben we het voornemen om het DELA Fonds verder te professionaliseren uitgewerkt en ingevoerd. We willen zoveel mogelijk tijd besteden aan activiteiten die direct bijdragen aan projecten. We zijn slimmer gaan werken. Een voorbeeld hiervan is om het beoordelen van aanvragen te clusteren. De aanvrager ontvangt binnen 8 weken een reactie op de aanvraag. Dat scheelt veel tijd en zo houden we meer tijd over om teamactiviteiten te organiseren en aan de grotere events te werken. Aan het einde van het jaar hebben we deze manier van werken geëvalueerd. Deze manier heeft rust en overzicht gebracht en gaf ruimte aan andere activiteiten. Met deze manier van werken gaan we door, waarbij we steeds de beste dag kiezen om de beoordelingen te doen.

2.6 Aanvraag & vrij besteedbaar vermogen

Subsidieaanvrager

In het verleden kon ieder lid van DELA en medewerker van DELA in Nederland een subsidieaanvraag doen. Het toekennen van een bijdrage kon op die manier gezien worden als ledenvoordeel. Het was ook mogelijk voor niet-DELA-leden om een DELA-lid of –medewerker te vragen om als ambassadeur op te treden. Omdat sommige mensen met een beperking niet de financiële middelen hebben om een uitvaartverzekering af te sluiten en/of geen netwerk hebben waarin ze een DELA-lid kunnen vragen om hen te ondersteunen, is in de vergadering met het bestuur van 22 februari 2016 besloten dat iedereen in Nederland een subsidieaanvraag kan doen. Dit heeft effect op het aantal aanvragen. Het zijn er meer en via bijvoorbeeld social media kanalen kunnen we meer mensen bereiken. Ook bereiken we meer mensen met een toegankelijk thema van het fonds. Het thema 'Verbinden van generaties' is daar een goed voorbeeld van. Het is fijn om te merken dat er zoveel verenigingen en stichtingen in Nederland passende activiteiten organiseren waar wij een bijdrage aan kunnen doen.

Bedrag

Het DELA Fonds staat open voor volledige of gedeeltelijke steun aan kleine projecten en zal aan grote projecten mogelijk een deel bijdragen, bij voorkeur geoormerkt voor een onderdeel dat ten goede komt aan de inbreng van vrijwilligers, bijvoorbeeld een onkostenvergoeding, training of benodigde materialen om de activiteit door te kunnen laten gaan. Financiering van een project vindt in principe maximaal gedurende 1 jaar plaats. Indien er sprake is van een jaarlijks terugkerend project, dan zal het fonds zich daaraan voor maximaal 3 jaar verbinden. In dat geval dient ieder jaar een nieuwe projectaanvraag ingediend te worden. Het maximale bedrag dat aan een project kan worden toegekend is in 2025 voor het thema 'Verbinden van generaties' €10.000. Met het thema 'Verbinden van generaties' willen we kleinere verenigingen en stichtingen in Nederland bereiken die het verschil maken door ontmoetingen te organiseren tussen verschillende generaties die elkaar in het dagelijks leven misschien niet zo snel tegen komen. Dat dat gelukt is, is zichtbaar in de aantallen aanvragen die een donatie hebben ontvangen.

Het werkgebied

Projecten dienen in Nederland uitgevoerd te worden.

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen van het DELA Fonds eind 2025 bedraagt € 104.339. In 2025 is aanspraak gemaakt op een deel van dit vermogen om donaties aan verenigingen en stichtingen te kunnen blijven doen gedurende het jaar. Dit doordat we veel meer aanvragen ontvingen. We hebben hiervoor 100K extra aangevraagd bij het bestuur. Eind 2024 was het vrij besteedbaar vermogen €276.563.

2.7 Interne organisatie structuur

Bestuur

Het bestuur van het DELA Fonds bestaat uit drie (3) leden. Bestuursleden worden benoemd door het bestuur van Coöperatie DELA (of DELA Holding NV), al dan niet uit haar midden.

Bestuursleden worden voor de tijd van vier jaren benoemd en kunnen daarna terstond opnieuw worden benoemd, zulks rekening houdende met de hiervoor genoemde voorwaarden.

Het bestuur is belast met het besturen van het DELA Fonds, waaronder het beheren van het vermogen van het fonds.

In 2025 werd het bestuur gevormd door de volgende directieleden van coöperatie DELA: Sandra Schellekens, Veronique Klaassen en Godelieve van Velsen. Het bestuur is onbezoldigd. In 2025 hebben we afscheid genomen van Veronique Klaassen en per 1 januari 2027 is haar vrijgekomen plaats in het bestuur ingenomen door Ingrid Baens – Ruhl, directeur coöperatie.

Raad van Toewijzing

Een Raad van Toewijzing oordeelt over de subsidieaanvragen voor het DELA Fonds. De Raad van Toewijzing bestond in 2024 uit vijf leden, waarvan twee medewerkers van DELA en één lid van de algemene vergadering. De overige leden kenmerken zich door een brede maatschappelijke positie. De Raad van Toewijzing oordeelt in de geest van de doelstellingen van het fonds en legt verantwoording af aan het Bestuur. Ieder lid van de Raad van Toewijzing ontvangt per jaar een vergoeding van € 1.100 met uitzondering van de medewerkers van coöperatie DELA die het raadswerk onbezoldigd doen.

De Raad van Toewijzing bestond in 2025 uit 5 leden: de heer Matthijs de Bruin en de dames Eva Peeters, Ingrid Vermeer en Mechteld van Moergestel en Cindy van Hamont. Waarbij Ingrid en Mechteld medewerkers zijn van coöperatie DELA. De maximale termijn om zitting te hebben in de raad bedraagt twee periodes van vier jaar. Er is een vacature gesteld doordat het lid wat namens de Algemene Vergadering in de raad zat had aangegeven te stoppen. Mevrouw Esther Hensen heeft deze plaats ingenomen per 1 januari 2026. Zij heeft in 2025 twee vergaderingen bijgewoond om kennis te maken met de leden van de raad en de werkwijze.

Ambassadeurs

Met ingang van 1 januari 2023 hebben we 5 enthousiaste ambassadeurs: de heren Thomas van der Steenstraten en Eize Hoomoedt en de dames Monique Schippers, Femke Laan en Marie-Jose Flinsenbergh. Dit zijn allemaal collega's. De ambassadeurs bezoeken 80% van de projecten. Voornamelijk om te bezien of de gelden goed terecht zijn gekomen. De verslagen die zij over de bezoeken schrijven zijn van waardevolle informatie voor het projectbureau en voor de leden van de Raad van toewijzing.

Dagelijkse gang van zaken

De dagelijkse gang van zaken van het Fonds was in 2025 in handen van Anna-Geertje van Eert, directeur van het DELA Fonds en Brigit Vonk- Driessen en Henrieke van Slegers. Brigit Vonk-Driessen en Henrieke van Slegers coördineren het projectbureau. In 2025 behandelden zij de projectaanvragen en communiceerden met aanvragers, de Raad van Toewijzing en andere relevante stakeholders. De directeur legde verantwoording af aan het Bestuur. Ook was zij actief bij het bereiken van verenigingen en stichtingen om een aanvraag te doen. Hiervoor gaf zij presentaties en workshops in het land, bezocht zij projecten en sprak zij verschillende goede doelen organisaties om kennis te delen en inspiratie te bieden. Daarnaast stimuleerde zij medewerkers en leden om iets goeds te doen voor een ander. In 2025 waren er 3 werknemers actief bij het DELA Fonds. In totaal betrof dit 42,6 uur per week, oftewel 1,1 fte.

Fondsenwerving

In 2025 bedroeg de donatie van DELA € 400.000 voor de financiering van projecten. Met de baten uit het vermogen van het fonds worden de meerkosten van projecten, de exploitatiekosten en de kosten van externe adviseurs van het fonds gefinancierd. De coöperatie betaalt de salariskosten van de directeur van het fonds en marketing- en pr-kosten.

Werknemersvrijwilligers

Jaarlijks mogen al onze DELA collega's zich inzetten voor het goede doel door mee te doen aan een activiteit (al dan niet op maat gemaakt). Deze dag noemen wij de DELA Helemaal voor een ander dag. In 2025 hebben 287 collega's mee gedaan aan vrijwilligersactiviteiten. Zij hebben een dag of dagdeel werknemersvrijwilligerswerk gedaan.



Foto van links naar rechts: ontmoeting tijdens lunch met ouderen van Stichting met je hart, kerstkaarten voor ouderen in woonzorgcentrum Vitalis Vonderhof, GLOW wandeling met ouderen van de Zonnebloem en collega's

2.8 Risico's en onzekerheden

Inkomsten uit private middelen

Af en toe ontvangen wij een donatie van een privé persoon die het DELA Fonds een warm hart toe draagt. In het jaar 2025 hebben wij een paar donaties ontvangen en een bedrag vanuit de kunstcommissie, dit ter waarde van € 8.345.

Samenwerking met andere maatschappelijke organisaties

In het jaar 2025 hebben we samen gewerkt met Stichting Samen voor onze Regio, dit is het voormalige Samen voor Eindhoven. Zie hier een aantal foto's ter inspiratie van de activiteiten waar we vanuit de coöperatie aan mee gedaan hebben.

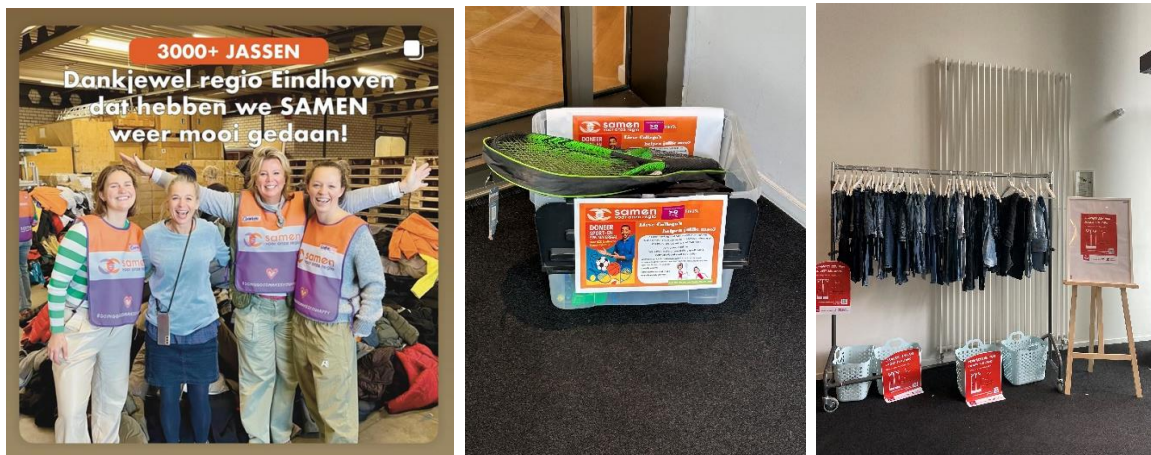


Foto van links naar rechts: opbrengst jasseninzameling, inzameling sportattributen voor AZC en jeansinzameling

Om te voorkomen dat het DELA Fonds onderhevig raakt aan fraude, hebben we aan aantal voorwaarden opgesteld:

- Voor alle projecten in 2025: via de button op de website delafonds.nl een aanvraag indienen.
- Voor alle projecten: donatie wordt overgemaakt op een rekeningnummer van een vereniging of stichting of organisatie. Nooit op een privé rekeningnummer.
- Voor projecten $\geq$ € 5.000 - € 10.000: begroting toevoegen bij aanvraag en getekende donatieverleningsovereenkomst overleggen voordat factuur betaald wordt.
- De factuur die ingestuurd wordt, moet voorzien zijn van het projectnummer en kostenplaatsnummer van het DELA Fonds.
- Vanuit het DELA Fonds nemen we geen facturen in behandeling waar BTW op berekend wordt.
- Een factuur moet binnen een half jaar na toekenning ingestuurd worden. Daarna komt de donatie te vervallen.
- De financiële administratie hanteert een betalingstermijn van 30 dagen.
- 80% van de projecten wordt bezocht door onze ambassadeur.

Project	Bevestiging	Betalingsafpraak	Financiële verantwoording
Projectaanvraag ≤ € 1.500	Toewijzingsmail met verzoek om factuur, verantwoording achteraf aan Raad van Toewijzing (RvT)	Na ontvangst factuur	Digitaal beeldmateriaal
Projectaanvraag >€1.500 en < € 10.000	Toewijzingsmail met betalingsafpraak, verzoek om factuur en eventuele tegenprestatie(s) n.a.v. besluit RvT	In principe zonder voorbehoud. Door management in overleg met RvT	Globale (financiële) eindrapportage

2.9 Financiën

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van het fonds bedraagt per balansdatum 2025: € 104.339

Staat van baten en lasten/lasten/projecten

Zoals uit bijgaande jaarrekening blijkt, is in 2025 in totaal aan 148 projecten een bedrag van totaal € 399.809 toegezegd.

In 2025 is daarnaast het teveel aan voor geboekte kosten vrijgevallen ter grootte van € 14.713. In totaal zijn de lasten in 2025 € 385.096.

Voor 2025 zijn er geen bijzondere baten en lasten te vermelden.

2.10 Ontwikkelingen 2025

In 2025 konden medewerkers in de vorm van teamactiviteiten tijdens werktijd 8 uur per jaar vrijwilligerswerk te doen, passend binnen het thema 'Verbinden van generaties'.

Communicatie

De social media berichten van het Fonds zijn door de collega's van het projectbureau online gepubliceerd. Onder andere onze ambassadeurs hebben gezorgd voor content voor berichten door het bezoeken van de projecten. Ook zijn er in 2025 in personeelsblad Voor

Elkaar, op de DELA voor elkaar app, en in de Kroniek artikelen verschenen over het DELA Fonds. We hebben presentaties mogen geven aan verenigingen en stichtingen. Dat zorgde voor mooie nieuwe aanvragen!

Teamactiviteiten

Dit jaar hebben 21 teams deelgenomen aan teamactiviteiten, zoals GLOW, clean up day, NL doet, ontbijt maken, bingo, op pad naar het museum, muziekbingo, lunchen, zingen voor ouderen of cadeautjes inpakken voor de kerstcadeau actie.

Vooruitblik naar 2026

Voor 2026 hebben we al een heel aantal passende aanvragen ontvangen. We hopen voor het nieuwe jaar een toename in het aantal aanvragen te doen. 2026 belooft een jaar te worden waarin we elkaar graag ontmoeten. We zien het jaar met veel plezier tegemoet! Het is tevens het jaar waarin we 19 jaar bestaan.

3. Dank en ondertekening bestuur

Het bestuur spreekt zijn dank uit over de toewijding waarmee de Raad van Toewijzing de beoordeling van de projectaanvragen ter hand heeft genomen en de wijze waarop de directeur van het fonds samen met haar medewerkers van het projectbureau de projectaanvragen, teamactiviteiten en evenementen in 2025 in goede banen heeft geleid.



Eindhoven, 18 juni 2026

Sandra Schellekens

Godelieve van Velsen

Ingrid Baens-Ruhl